



Stichting ub

Jaarrekening 2025

Boekjaar 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025

Gegeven	Waarde
Statutaire naam	Stichting ub
Rechtsvorm	Stichting
Statutaire zetel	Gemeente 's-Gravenhage
Adres	Dreves Uitterdijkstraat 10, 2571 AC Den Haag
KvK-nummer	87580721
RSIN / fiscaal nummer	864337206
SBI-code	94996 — Overige ideële organisaties
Datum akte van oprichting	15 september 2022
ANBI-status	Ja, aangemerkt als algemeen nut beogende instelling
Boekjaar	Gelijk aan het kalenderjaar (artikel 13 lid 1 van de statuten)
Opgemaakt en ondertekend door het bestuur op	13 augustus 2026
Vastgesteld door de Raad van Toezicht op	13 augustus 2026

Deze jaarrekening is opgemaakt door het bestuur van Stichting ub op grond van artikel 13 lid 3 van de statuten en wordt op grond van artikel 13 lid 4 vastgesteld door de Raad van Toezicht. Er heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden; zie het onderdeel Overige gegevens.



Inhoudsopgave

1 Bestuursverslag 2025

- 1.1 Over Stichting ub
- 1.2 Activiteiten in 2025
- 1.3 Financiële gang van zaken
- 1.4 Kengetallen
- 1.5 Continuïteit en risico's
- 1.6 Governance: bestuur en toezicht
- 1.7 Beloningsbeleid
- 1.8 Vooruitblik 2026

2 Jaarrekening 2025

- 2.1 Balans per 31 december 2025
- 2.2 Staat van baten en lasten over 2025
- 2.3 Kasstroomoverzicht over 2025
- 2.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
- 2.5 Toelichting op de balans
- 2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten
- 2.7 Bezoldiging bestuur en Raad van Toezicht
- 2.8 Niet in de balans opgenomen verplichtingen
- 2.9 Gebeurtenissen na balansdatum

3 Overige gegevens

- 3.1 Bestemming van het resultaat
- 3.2 Verklaring omtrent controle
- 3.3 Ondertekening



1 Bestuursverslag 2025

1.1 Over Stichting ub

Stichting ub is opgericht bij notariële akte van 15 september 2022 en statutair gevestigd in de gemeente 's-Gravenhage. De stichting is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 87580721 en is aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI). De stichting kent een bestuur en een onafhankelijke Raad van Toezicht.

De statutaire doelstelling luidt (artikel 3 lid 1 van de statuten):

De Stichting heeft ten doel zich in te zetten voor de ontwikkeling van alle kwetsbare kinderen en jongeren (en hun gezin) in Nederland, zodat zij hun talenten kunnen ontdekken en hun toekomstkansen vergroten, alsmede het aanvaarden van erfstellingen onder het voorrecht van boedelbeschrijving en voorts al hetgeen in de ruimste zin met één en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door (artikel 3 lid 2):

- mensen, bedrijven en organisaties bewust te maken van de situatie van kinderen en jongeren in een achterstandspositie en hen concreet in actie te laten komen voor deze doelgroep;
- formele zorg(organisaties) rond deze kwetsbare kinderen en hun gezin te ondersteunen, zodat hulp nog beter tot zijn recht komt.

De stichting heeft op grond van artikel 3 lid 3 van de statuten niet ten doel het maken van winst. Een eventueel batig saldo bij ontbinding wordt op grond van artikel 16 lid 6 besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling.

In de praktijk werkt de stichting langs twee lijnen: het werven van vrijwilligers en deelnemers voor maatschappelijke en informele zorgorganisaties via het platform Voorander, en het verbinden van bedrijven en particulieren aan activiteiten voor kwetsbare kinderen en jongeren.

1.2 Activiteiten in 2025

Vrijwilligers- en deelnemerswerving via Voorander

Via Voorander voert de stichting wervingscampagnes uit voor maatschappelijke organisaties, hoofdzakelijk via advertenties op sociale media. In 2025 werkte de stichting samen met 45 partners, van landelijke organisaties zoals Humanitas en VoorleesExpress tot lokale initiatieven. Het werkgebied breidde uit van drie naar vijf provincies.

De campagnes leidden in 2025 tot 1.763 aanmeldingen van vrijwilligers, een groei van 34% ten opzichte van 2024. De oproepen en campagnes werden ruim 151.000 keer bezocht. De werving richt zich inmiddels niet alleen op vrijwilligers, maar steeds vaker ook op gezinnen, jongeren en deelnemers die zelf steun zoeken.

De werving is in 2025 verder geprofessionaliseerd. De tarieven zijn herzien zodat de dienstverlening kostendekkend kan worden uitgevoerd, en de uitvoeringscapaciteit is uitgebreid door de inzet van zelfstandige campagnemakers. De baten uit dienstverlening groeiden hierdoor met circa 24% ten opzichte van 2024.. In 2025 is de stichting daarnaast toegetreden tot het



Groeiprogramma van het Oranje Fonds en is een eigen Raad van Advies gestart onder de naam de Droomversnellers.

Positieve ervaringen voor kwetsbare kinderen

Samen met bedrijven organiseert de stichting activiteiten voor kinderen en jongeren die weinig positieve ervaringen krijgen, waaronder thuiszitters. In 2025 zijn vijf impactactiviteiten georganiseerd waaraan tien bedrijven deelnamen en waarmee tachtig kinderen zijn bereikt. Het ging onder meer om een watersportmiddag, een creatieve workshop en een kijkje achter de schermen bij een symfonieorkest.

Deze activiteiten worden gefinancierd uit subsidie, donaties en giften. De baten uit donaties en giften namen af van € 13.703,63 in 2024 naar € 11.275,52 in 2025.

1.3 Financiële gang van zaken

Het boekjaar 2025 is afgesloten met een negatief resultaat van € 9.721,92, tegenover een positief resultaat van € 12.930,90 in 2024. De totale baten daalden van € 117.680,99 naar € 106.469,39; de totale lasten stegen van € 104.750,09 naar € 116.191,31.

Achter de daling van de totale baten gaat een belangrijke verschuiving schuil. De subsidiebaten daalden van € 40.452,46 naar € 16.400,00, een afname van ruim € 24.000. Deze terugval is gedeeltelijk opgevangen door de groei van de baten uit dienstverlening, die stegen van € 63.216,15 naar € 78.404,71. De stichting is daarmee minder afhankelijk geworden van subsidie en meer afhankelijk van betaalde dienstverlening aan maatschappelijke organisaties.

Het negatieve resultaat hangt samen met zowel de daling van de totale baten als de gewijzigde personele inrichting. In 2025 zijn de bestuurders in loondienst getreden van de stichting; tot dat moment waren zij als zelfstandige aan de stichting verbonden. Daardoor is een nieuwe kostenpost personeelskosten ontstaan van € 29.312,00 (2024: nihil), terwijl de kosten van uitbesteed werk daalden van € 70.588,63 naar € 54.325,00. Per saldo betreft dit een verschuiving van inhuur naar loondienst, waarmee kennis en continuïteit binnen de stichting worden geborgd.

De liquiditeitspositie bleef ondanks het negatieve resultaat ruim. De liquide middelen namen toe van € 60.414,13 naar € 80.423,92, doordat openstaande vorderingen zijn geïnd en doordat per balansdatum € 19.805,06 aan vooruitontvangen bedragen op de balans staat voor campagnes die in 2026 worden uitgevoerd. Het eigen vermogen bedraagt per 31 december 2025 € 51.268,92.

1.4 Kengetallen

Kengetal	2025	2024	Toelichting
Solvabiliteit (eigen vermogen / totaal vermogen)	62,7%	87,3%	Vermogen om op lange termijn aan verplichtingen te voldoen
Current ratio (vlottende activa / kortlopende schulden)	2,68	7,87	Vermogen om op korte termijn aan verplichtingen te voldoen
Resultaat als percentage van de baten	-9,1%	11,0%	Exploitatieresultaat ten opzichte van de totale baten



Kengetal	2025	2024	Toelichting
Eigen vermogen als percentage van de jaarlasten	44,1%	58,2%	Buffer, uitgedrukt in maanden: circa 5,3 maanden (2024: 7,0)
Aandeel subsidie in de totale baten	15,4%	34,4%	Mate van afhankelijkheid van subsidieverstrekkers
Aandeel dienstverlening in de totale baten	73,6%	53,7%	Mate waarin de exploitatie op eigen inkomsten steunt

De kengetallen over 2024 zijn berekend op de in deze jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers. Zij wijken licht af van de kengetallen in het financieel overzicht 2024 als gevolg van de in toelichting 1 beschreven aansluiting.

1.5 Continuïteit en risico's

Het bestuur heeft de continuïteit van de stichting beoordeeld. Per balansdatum bedraagt het eigen vermogen € 51.268,92 en zijn de liquide middelen € 80.423,92. De solvabiliteit is 62,7% en de current ratio 2,68. Er zijn geen langlopende schulden en geen investeringsverplichtingen. Het bestuur ziet geen onzekerheid van materieel belang over de continuïteit; de jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit.

Het bestuur onderkent de volgende belangrijkste risico's:

- **Teruglopende subsidie- en donatiestromen.** De subsidiebaten daalden in 2025 met ruim 59% en de donaties met circa 18%. Het bestuur stuurt op een exploitatie die volledig gedragen wordt door de dienstverlening.
- **Afhankelijkheid van een beperkt aantal opdrachtgevers.** Een groot deel van de baten uit dienstverlening komt van enkele partners. Het bestuur stuurt op spreiding over meer partners en regio's.
- **Afhankelijkheid van externe advertentieplatforms.** De werving verloopt grotendeels via sociale media. Wijzigingen in het beleid of de tarieven van deze platforms raken direct de kostprijs en het resultaat van campagnes.
- **Beperkte omvang van de organisatie.** De uitvoering rust op een kleine kern met inzet van zelfstandigen. Uitval leidt snel tot vertraging. Het bestuur beperkt dit risico door vastlegging van werkwijzen en door meerdere zelfstandigen in te zetten.
- **Vooruitontvangen bedragen.** Per balansdatum staat € 19.805,06 aan nog te leveren diensten op de balans. Deze middelen zijn niet vrij besteedbaar en worden in 2026 ingezet voor de betreffende campagnes.

1.6 Governance: bestuur en toezicht

Stichting ub kent een uitvoerend bestuur en een onafhankelijke Raad van Toezicht. Het bestuur is belast met het besturen van de stichting (artikel 7 lid 1). De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken en staat het bestuur met raad terzijde (artikel 10 lid 5). De Raad van Toezicht benoemt de bestuurders en stelt hun bezoldiging en overige arbeidsvoorwaarden vast (artikel 5 lid 1 en artikel 7 lid 5). Een aantal bestuursbesluiten



is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Toezicht, waaronder de vaststelling van beleidsplannen en de begroting (artikel 10 lid 12).

Samenstelling van het bestuur in 2025:

Naam	Functie	In functie sinds	Tot
J. Slot	Voorzitter	15 september 2022	1 juni 2026
F. van Wijngaarden	Secretaris/penningmeester	15 september 2022	—

Samenstelling van de Raad van Toezicht in 2025:

Naam	Functie	In functie sinds
S.C. Meijerink	Voorzitter	15 september 2022
P. Snel	Vice-voorzitter	15 september 2022
M. Verhoef	Lid	6 december 2022

De leden van de Raad van Toezicht worden op grond van artikel 10 lid 9 benoemd voor een periode van maximaal vier jaren en zijn eenmaal herbenoembaar. Alle drie de leden waren in 2025 het gehele jaar in functie. De Raad van Toezicht is in 2025 twee keer bijeengekomen, beide keren gezamenlijk met het bestuur, waarmee is voldaan aan artikel 12 lid 1 van de statuten. Besproken zijn onder meer de voortgang van de campagnes, de begroting, de personele ontwikkeling en de jaarrekening over 2024, die op 6 mei 2025 is vastgesteld.

De statuten bevatten een regeling voor tegenstrijdig belang: een bestuurder of lid van de Raad van Toezicht met een direct of indirect persoonlijk belang dat tegenstrijdig is met dat van de stichting, meldt dit terstond en neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming (artikel 6 lid 9 en artikel 11 lid 1).

1.7 Beloningsbeleid

Op grond van artikel 10 lid 4 van de statuten kan aan de leden van de Raad van Toezicht geen beloning worden toegekend. Kosten worden op vertoon van bewijsstukken vergoed en er kan een niet-bovenmatig vacatiegeld worden toegekend. In 2025 hebben de leden van de Raad van Toezicht geen beloning, onkostenvergoeding of vacatiegeld ontvangen.

De bezoldiging en de overige arbeidsvoorwaarden van de bestuurders worden op grond van artikel 7 lid 5 van de statuten vastgesteld door de Raad van Toezicht. De bestuurders zijn in 2025 in loondienst getreden van de stichting; de beloning is passend bij de omvang en de aard van de stichting. De totale personeelslasten over 2025 bedragen € 29.312,00. Zie toelichting 14 en paragraaf 2.7.

1.8 Vooruitblik 2026

Voor 2026 richt het bestuur zich op een sluitende exploitatie uit dienstverlening, verdere spreiding over partners en regio's, en het beheerst uitbreiden van de uitvoeringscapaciteit.



2 Jaarrekening 2025

2.1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming, bedragen in euro's)

Activa

	Toel.	31-12-2025	31-12-2024
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	1	1.358,50	9.460,00
Liquide middelen	2	80.423,92	60.414,13
Totaal activa		81.782,42	69.874,13

Passiva

	Toel.	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen			
Overige reserve	3	51.268,92	60.990,84
Kortlopende schulden			
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4	10.370,58	0,00
Vooruitontvangen bedragen	5	19.805,06	4.810,77
Overige schulden en overlopende passiva	6	337,86	4.072,52
Totaal kortlopende schulden		30.513,50	8.883,29
Totaal passiva		81.782,42	69.874,13

Voor de aansluiting van de vergelijkende cijfers per 31 december 2024 op het financieel overzicht 2024 wordt verwezen naar toelichting 1.



2.2 Staat van baten en lasten over 2025

(bedragen in euro's)

	Toel.	2025	2024
Baten			
Baten uit dienstverlening	7	78.404,71	63.216,15
Subsidiebaten	8	16.400,00	40.452,46
Baten uit donaties en giften	9	11.275,52	13.703,63
Overige baten	10	179,98	9,40
Som der baten uit activiteiten		106.260,21	117.381,64
Financiële baten	11	209,18	299,35
Totaal baten		106.469,39	117.680,99
Lasten			
Uitbesteed werk	12	54.325,00	70.588,63
Directe projectkosten	12	0,00	6.955,69
Personeelskosten	14	29.312,00	0,00
Verkoop- en campagnekosten	13	28.791,79	23.925,18
Overige bedrijfslasten	15	3.498,76	3.066,67
Financiële lasten	16	263,76	213,92
Totaal lasten		116.191,31	104.750,09
Resultaat boekjaar		-9.721,92	12.930,90



2.3 Kasstroomoverzicht over 2025

(indirecte methode, bedragen in euro's)

	2025
Resultaat boekjaar	-9.721,92
Afname vorderingen en overlopende activa	8.101,50
Toename kortlopende schulden	21.630,21
Kasstroom uit operationele activiteiten	20.009,79
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	0,00
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0,00
Mutatie liquide middelen	20.009,79
Liquide middelen per 1 januari 2025	60.414,13
Liquide middelen per 31 december 2025	80.423,92
Mutatie	20.009,79



2.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toegepast verslaggevingsstelsel

Stichting ub houdt een onderneming in stand als bedoeld in artikel 2:360 lid 3 BW, maar de netto-omzet blijft ruimschoots onder de daar genoemde grens van € 6 miljoen. Titel 9 Boek 2 BW is daarom niet van toepassing. De stichting voldoet aan de administratie- en verslaggevingsplicht van artikel 2:10 BW en artikel 2:300 BW en aan artikel 13 van haar statuten: het bestuur maakt jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar de balans en de staat van baten en lasten op en biedt deze aan de Raad van Toezicht aan.

Voor de inrichting van deze jaarrekening zijn vrijwillig de uitgangspunten gevolgd van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 (kleine organisaties zonder winststreven), voor zover passend bij de omvang van de stichting. De jaarrekening is opgesteld in euro's en op basis van historische kosten. Er is geen sprake van een consolidatiekring.

Algemene grondslagen

Activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij hierna anders is vermeld. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling gepaard gaat met een uitstroom van middelen en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid indien daartoe aanleiding bestaat. Deze voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling. Per 31 december 2025 is geen voorziening noodzakelijk geacht.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die niet ter vrije beschikking staan, worden als zodanig toegelicht.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de overige reserve. Dit is het deel van het vermogen waarover het bestuur, binnen de statutaire doelstelling en met inachtneming van het toezicht van de Raad van Toezicht, vrij kan beschikken. Bestemmingsreserves worden gevormd wanneer het bestuur een deel van het vermogen afzondert voor een specifiek doel; bestemmingsfondsen worden gevormd wanneer een derde partij een beperktere bestedingsmogelijkheid heeft aangegeven.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van ten hoogste één jaar en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



Baten

Baten uit dienstverlening worden verantwoord in het boekjaar waarin de betreffende diensten zijn verricht. Voor campagnes die per balansdatum nog niet volledig zijn uitgevoerd, wordt het reeds gefactureerde deel als vooruitontvangen bedrag onder de kortlopende schulden verantwoord.

Subsidiebaten worden verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde activiteiten plaatsvinden en aan de subsidievoorwaarden is voldaan. Nog niet bestede subsidiegelden waarvoor een bestedings- of terugbetalingsverplichting geldt, worden als verplichting op de balans opgenomen.

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar van ontvangst, dan wel in het jaar waarin de toezegging onvoorwaardelijk is geworden en het bedrag betrouwbaar kan worden vastgesteld. Erfstellingen worden op grond van artikel 4 lid 2 van de statuten uitsluitend aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving en verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten

Lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden verantwoord zodra deze voorzienbaar zijn.

Personeelsbeloningen

Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover zij verschuldigd zijn aan werknemers. De stichting heeft een toegezegde-bijdrageregeling; de verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Verplichtingen uit hoofde van vakantiegeld en niet-opgenomen vakantiedagen worden onder de overlopende passiva opgenomen.

Belastingen

De stichting is aangemerkt als algemeen nut beogende instelling en heeft statutair geen winstoogmerk. Het bestuur heeft de vennootschapsbelastingpositie beoordeeld en op grond daarvan over 2025 geen belastinglast opgenomen. Voor de omzetbelasting is de stichting wel ondernemer; de verschuldigde omzetbelasting is als kortlopende schuld verantwoord.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangen en betaalde interest is opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.



2.5 Toelichting op de balans

1 Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Handelsdebiteuren	0,00	9.460,00
Nog te ontvangen diensten of goederen	1.358,50	0,00
Totaal	1.358,50	9.460,00

Per 31 december 2025 stonden geen facturen aan opdrachtgevers open. Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Herrubricering spaarrekening. In de financiële administratie stond het saldo van de spaarrekening van € 25.000,00 per 31 december 2024 op een tussenrekening onder de vorderingen. Dit bedrag stond op balansdatum feitelijk op de spaarrekening van de stichting en is in deze jaarrekening onder de liquide middelen gepresenteerd, overeenkomstig de presentatie in de vastgestelde jaarrekening 2024.

Aansluiting met de vastgestelde jaarrekening 2024

De jaarrekening 2024 is door bestuur en Raad van Toezicht vastgesteld in de vergadering van 6 mei 2025. Het eigen vermogen per 31 december 2024 volgens die jaarrekening sluit als volgt aan op de vergelijkende cijfers in deze jaarrekening:

	31-12-2024
Algemene reserve per 31 december 2023	48.059,94
Resultaat 2024 volgens de vastgestelde jaarrekening 2024	12.951,00
Eigen vermogen volgens de vastgestelde jaarrekening 2024	61.010,94
Aansluitings- en afrondingsverschillen:	-20,10
Eigen vermogen volgens deze jaarrekening	60.990,84

Na instemming van de Raad van Toezicht is in de financiële administratie over 2024 de afwikkeling van een factuur en de bijbehorende creditfacturen ter grootte van € 3.000,00 administratief gecorrigeerd. Deze correctie heeft geen invloed op het resultaat over 2024 en voorkomt dat in 2025 € 3.000,00 als betalingsverschil in het resultaat wordt verwerkt. Het resterende verschil van € 20,10 met de vastgestelde jaarrekening 2024 bestaat uit beperkte afrondings- en aansluitingsverschillen.



2 Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
Betaalrekening	55.423,92	35.414,13
Spaarrekening	25.000,00	25.000,00
Totaal	80.423,92	60.414,13

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting, met uitzondering van het deel dat samenhangt met de vooruitontvangen bedragen (toelichting 5). Op de spaarrekening wordt € 25.000,00 als buffer aangehouden. Zie voor de presentatie van dit saldo per 31 december 2024 de herrubricering die is toegelicht onder toelichting 1.

3 Eigen vermogen

	Overige reserve
Stand per 1 januari 2025	60.990,84
Resultaat boekjaar 2025	-9.721,92
Stand per 31 december 2025	51.268,92

Het eigen vermogen bestaat volledig uit de overige reserve. Naar het oordeel van het bestuur zijn de in 2025 ontvangen subsidies en donaties in het boekjaar besteed overeenkomstig hun bestemming. Er zijn per balansdatum geen niet-bestede geoormerkte middelen; om die reden is geen bestemmingsfonds gevormd.

4 Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025	31-12-2024
Omzetbelasting	7.202,38	0,00
Loonheffing en sociale lasten	3.168,20	0,00
Totaal	10.370,58	0,00

Dit betreft de over het vierde kwartaal 2025 respectievelijk december 2025 verschuldigde bedragen, die in januari 2026 zijn afgedragen. Er is geen sprake van betalingsachterstand.

5 Vooruitontvangen bedragen

	31-12-2025	31-12-2024
Nog te leveren diensten aan opdrachtgevers	19.805,06	4.810,77
Totaal	19.805,06	4.810,77

Dit betreft in 2025 gefactureerde bedragen voor campagnes die geheel of gedeeltelijk in 2026 worden uitgevoerd. Deze bedragen worden als bate verantwoord in het jaar waarin de campagnes worden uitgevoerd.



6 Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Reservering vakantiegeld	266,84	0,00
Pensioenpremie	43,74	0,00
Nog te ontvangen facturen van leveranciers	5,30	4.050,02
Nog te factureren aan opdrachtgevers	0,00	0,00
Overige te betalen posten	21,98	22,50
Totaal	337,86	4.072,52

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt.



2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

7 Baten uit dienstverlening

	2025	2024
Gefactureerde wervingsopdrachten	72.247,02	43.907,17
Bijdragen wervingsplatform	1.307,69	19.308,98
Overige opbrengsten Voorander	4.850,00	0,00
Totaal	78.404,71	63.216,15

Dit betreft de vergoedingen die maatschappelijke organisaties betalen voor de uitvoering van wervingscampagnes via het platform Voorander. De baten zijn verantwoord in het jaar waarin de campagnes zijn uitgevoerd. De stijging van € 15.188,56 ten opzichte van 2024 vloeit voort uit een groter aantal campagnes en herziene tarieven.

8 Subsidiebat

	2025	2024
Subsidiebat	16.400,00	40.452,46
Totaal	16.400,00	40.452,46

De subsidiebat over 2025 zijn ontvangen van Fonds 1818 en het Oranje Fonds. De bijdrage van Fonds 1818 (€ 8400,00) is besteed aan het organiseren van activiteiten voor kinderen en jongeren, in het bijzonder thuiszitters. De bijdrage van het Oranje Fonds (€ 8000,00) heeft betrekking op de deelname van de stichting aan het Groeiprogramma. Aan de subsidievoorwaarden is voldaan; per balansdatum bestaat geen terugbetalingsverplichting en zijn er geen niet-bestede subsidiegelden.

De afname van de baten uit fondsen en subsidies met € 24.052,46 ten opzichte van 2024 hangt samen met de bewuste keuze om de activiteiten voor vrijwilligerswerving op te schalen en deze rechtstreeks door partners te laten financieren.

9 Baten uit donaties en giften

	2025	2024
Donaties via online betaalplatform	6.972,27	11.776,68
Donaties van bedrijven en organisaties	4.152,50	1.147,06
Donaties van particulieren	150,75	779,89
Totaal	11.275,52	13.703,63

De donaties zijn geworven ten behoeve van de doelstelling van de stichting en zijn niet geoormerkt voor een specifiek project. Zij zijn in 2025 grotendeels ingezet voor de activiteiten



voor kinderen en jongeren. Omdat geen sprake is van een bestedingsbeperking van een derde, is geen bestemmingsfonds gevormd.

10 Overige baten

	2025	2024
Diverse baten	179,98	9,40
Totaal	179,92	9,40

11 Financiële baten

	2025	2024
Rentebaten	209,18	299,35
Totaal	209,18	299,35

12 Uitbesteed werk en directe projectkosten

	2025	2024
Uitbesteed werk	54.325,00	70.588,63
Directe projectkosten (project ub! in actie)	0,00	6.955,69
Totaal	54.325,00	77.544,32

Uitbesteed werk betreft de inzet van zelfstandigen voor de uitvoering van campagnes, waaronder campagnebeheer, contentcreatie en advertentiebeheer. De daling ten opzichte van 2024 hangt samen met het in loondienst treden van de bestuurders, die tot dat moment op zzp-basis aan de stichting waren verbonden (zie toelichting 14). In 2025 zijn geen directe projectkosten gemaakt voor het project ub! in actie.

13 Verkoop- en campagnekosten

	2025	2024
Advertentiebudget campagnes	26.028,84	13.082,43
Schenken en doorbetalingen aan partners	2.650,00	2.524,00
Websitekosten	112,95	8.318,75
Totaal	28.791,79	23.925,18

Het advertentiebudget betreft de kosten van advertenties op sociale media die rechtstreeks ten behoeve van de wervingscampagnes zijn gemaakt. Dit budget is in 2025 bijna verdubbeld ten opzichte van 2024, passend bij de groei van het aantal campagnes en het aantal aanmeldingen. De websitekosten liggen aanzienlijk lager dan in 2024, toen het platform werd gebouwd.

14 Personeelskosten

	2025	2024
--	------	------



Brutolonen	23.777,48	0,00
Sociale lasten en loonheffing	5.329,22	0,00
Overige personeelskosten	185,08	0,00
Pensioenlasten	20,22	0,00
Totaal	29.312,00	0,00

Met ingang van september **2025** zijn de bestuurders in loondienst getreden van de stichting. Tot dat moment waren zij als zelfstandige aan de stichting verbonden; die kosten waren verantwoord onder uitbesteed werk. Vanaf september 2025 waren 2 personen in loondienst, allen werkzaam in Nederland. In 2024 waren geen personen in loondienst.

15 Overige bedrijfslasten

	2025	2024
Kantoor- en softwarekosten	2.965,53	2.320,19
Niet-verrekenbare omzetbelasting	294,83	0,00
Advieskosten	0,00	514,95
Administratie- en boekhoudkosten	76,82	105,81
Representatiekosten	116,89	41,80
Reiskosten	0,00	29,75
Bankkosten	0,00	9,99
Overige en onvoorziene lasten	44,69	44,18
Totaal	3.498,76	3.066,67

De kantoor- en softwarekosten bestaan grotendeels uit abonnementen voor de software die voor de campagnes en de aanmeldstroom wordt gebruikt, waaronder e-mailmarketing en online formulieren.

16 Financiële lasten

	2025	2024
Rente en bankkosten	263,76	213,92
Totaal	263,76	213,92



2.7 Bezoldiging bestuur en Raad van Toezicht

De bezoldiging en de overige arbeidsvoorwaarden van de bestuurders worden op grond van artikel 7 lid 5 van de statuten vastgesteld door de Raad van Toezicht. De bestuurders zijn in 2025 in loondienst getreden van de stichting.

	2025	2024
Aantal bestuurders in loondienst	2	0
Totale bezoldiging bestuurders (brutoloon, sociale lasten en pensioen)	€ 29.126,92	€ 0,00
Beloning leden Raad van Toezicht	€ 0,00	€ 0,00
Onkostenvergoedingen Raad van Toezicht	€ 0,00	€ 0,00
Vacatiegeld Raad van Toezicht	€ 0,00	€ 0,00

Op grond van artikel 10 lid 4 van de statuten kan aan de leden van de Raad van Toezicht geen beloning worden toegekend; zij verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. De stichting heeft geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan bestuurders of toezichthouders.

2.8 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting is doorlopende verplichtingen aangegaan voor softwareabbonnementen met een jaarlijkse omvang van circa € 1.200.

Er zijn geen verstrekte of ontvangen zekerheden en er lopen geen juridische procedures.

2.9 Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum is per 1 juni 2026 mevrouw J. Slot teruggetreden als bestuurder. Op grond van artikel 5 lid 5 van de statuten vormt de overblijvende bestuurder niettemin een wettig bestuur. De Raad van Toezicht voorziet, indien gewenst, binnen drie maanden in de vacature (artikel 5 lid 4).

Deze gebeurtenissen leiden niet tot aanpassing van de in deze jaarrekening opgenomen bedragen.



3 Overige gegevens

3.1 Bestemming van het resultaat

De statuten van Stichting ub bevatten geen bijzondere bepaling over de bestemming van het jaarresultaat. Het vermogen van de stichting wordt op grond van artikel 4 gevormd door subsidies en andere bijdragen, schenkingen, erfstellingen en legaten en alle andere verkrijgingen en baten. Het resultaat wordt toegevoegd aan, respectievelijk onttrokken aan de overige reserve.

Het bestuur stelt voor het negatieve resultaat over 2025 van € 9.721,92 in mindering te brengen op de overige reserve. Dit voorstel is reeds verwerkt in de balans per 31 december 2025; de balans is opgesteld na resultaatbestemming.

3.2 Verklaring omtrent controle

Op grond van de omvang van de stichting geldt geen wettelijke verplichting tot controle van de jaarrekening door een accountant; artikel 2:393 BW is niet van toepassing. Artikel 13 lid 3 van de statuten bepaalt dat de jaarrekening vergezeld gaat van een rapport van een registeraccountant of een accountant-administratieconsulent indien de subsidiënten dat wensen. Een dergelijk verzoek is over 2025 niet ontvangen. Er is dan ook geen controle- of beoordelingsverklaring bij deze jaarrekening opgenomen.

De jaarrekening is samengesteld door het bestuur in afstemming met Peter Groen, die als vrijwilliger de administratie van de stichting verzorgt, op basis van de door het bestuur verstrekte gegevens en de gevoerde administratie. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de stichting. Bij deze werkzaamheden is geen zekerheid verstrekt omtrent de getrouwheid van de jaarrekening.

3.3 Ondertekening

Op grond van artikel 13 lid 3 van de statuten maakt het bestuur de jaarrekening op en wordt deze ondertekend door alle bestuurders. Op grond van artikel 13 lid 4 stelt de Raad van Toezicht de jaarrekening vast, ten blijk waarvan de jaarrekening vervolgens wordt ondertekend door alle leden van de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht is op grond van artikel 13 lid 5 bevoegd de bestuurders decharge te verlenen.

Opgemaakt door het bestuur

Te 's Gravenhage op 13 augustus 2026.

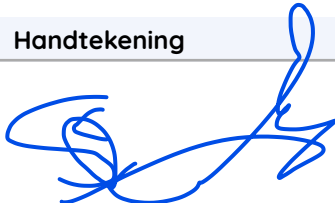
Naam	Functie	Handtekening
F. van Wijngaarden	Bestuurder	



Artikel 13 lid 3 van de statuten bepaalt dat de jaarrekening wordt ondertekend door alle bestuurders. Mevrouw J. Slot is per 1 juni 2026 teruggetreden als bestuurder en was op het moment van opmaken van deze jaarrekening geen bestuurder meer. Zij ondertekent de jaarrekening over 2025 om die reden niet. De overblijvende bestuurder vormt op grond van artikel 5 lid 5 van de statuten een wettig bestuur.

Vastgesteld door de Raad van Toezicht

Te 's-Gravenhage op 13 augustus 2026

Naam	Functie	Handtekening
S.C. Meijerink	Voorzitter	
P. Snel	Vice-voorzitter	
M. Verhoef	Lid	